



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



ZÁVĚREČNÁ EVALUAČNÍ ZPRÁVA

Evaluace projektu „Sektorová dohoda pro chemii – sociálním dialogem k podpoře zaměstnanosti“

Březen 2021

Verze 1.3



Obsah

OBSAH	2
1 ÚVOD	3
2 ZADÁNÍ, ZÁMĚRY A CÍLE PROJEKTU „SEKTOROVÁ DOHODA PRO CHEMII – SOCIÁLNÍM DIALOGEM K PODPOŘE ZAMĚSTNANOSTI“	3
3 ZHODNOCENÍ PRŮBĚHU PROJEKTU	6
4 ZHODNOCENÍ SPOLUPRÁCE S POSKYTOVATELI SLUŽEB	7
5 ANALÝZA PROJEKTOVÝCH AKTIVIT (VČETNĚ PLNĚNÍ INDIKÁTORŮ PROJEKTU)	8
5.1 PLNĚNÍ MONITOROVACÍCH INDIKÁTORŮ	14
6 VYHODNOCENÍ KLÍČOVÝCH KROKŮ A ROZHODNUTÍ SOUVISEJÍCÍCH S REALIZACÍ PROJEKTU	15
7 DOSAŽENÉ VÝSLEDKY PROJEKTU (SOUHRNNÉ HODNOCENÍ)	15
8 ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ A NÁVRHY PRO DALŠÍ POSTUP (OBDOBÍ)	17
8.1 DOPORUČENÍ A NÁVRHY PRO DALŠÍ POSTUP	18
9 POUŽITÉ ZDROJE	19
10 PŘÍLOHY	19
10.1 PŘÍLOHA 1: SEZNAM ZKRATEK	19
10.2 PŘÍLOHA 2: SCÉNÁŘ POLOSTRUKTUROVANÉHO ROZHOVORU SE ZÁSTUPCI PROJEKTOVÉHO TÝMU (PŘÍJEMCE) PRO ÚČELY ZPRACOVÁNÍ ZÁVĚREČNÉ EVALUAČNÍ ZPRÁVY	20
10.3 PŘÍLOHA 3: SCÉNÁŘ POLOSTRUKTUROVANÉHO ROZHOVORU SE ZÁSTUPCI PARTNERA PRO ÚČELY ZPRACOVÁNÍ ZÁVĚREČNÉ EVALUAČNÍ ZPRÁVY	20
10.4 PŘÍLOHA 4: SCÉNÁŘ POLOSTRUKTUROVANÉHO ROZHOVORU (TELEFONICKÉHO) SE ZÁSTUPCI KONZULTANTŮ SEKTOROVÉ DOHODY, SE ZÁSTUPCI ODBORNÝCH PORADČŮ PRACOVNÍ SKUPINY PRO ÚČELY ZPRACOVÁNÍ ZÁVĚREČNÉ EVALUAČNÍ ZPRÁVY	21
10.5 PŘÍLOHA 5: PŘEHLED TERMÍNŮ PROBĚHLÝCH ROZHOVORŮ	22



1 Úvod

Závěrečnou evaluaci projektu „Sektorová dohoda pro chemii – sociálním dialogem k podpoře zaměstnanosti“, s registračním číslem CZ.03.1.52/0.0/15_002/0002027 zpracovala společnost HaskoningDHV Czech Republic, spol. s r. o. v období od ledna 2021 do března 2021.

Evaluace je zaměřena na zhodnocení celkového průběhu realizace projektu a zhodnocení přínosu pro příjemce a partnera v projektu (SCHP ČR a OS ECHO) a jejich členy.

Výsledkem evaluace výše uvedeného projektu je Závěrečná evaluační zpráva.

2 Zadání, záměry a cíle projektu „Sektorová dohoda pro chemii – sociálním dialogem k podpoře zaměstnanosti“

Projekt „Sektorová dohoda pro chemii – sociálním dialogem k podpoře zaměstnanosti“ má přispět k vyšší zaměstnanosti a generační obměně pracovníků chemického průmyslu za pomoci sociálního dialogu obou sociálních partnerů a relevantních subjektů. Úlohou sociálních partnerů za podpory projektu je ustanovit a zkonsolidovat týmy realizátorů a propagátorů aktivit sektorové dohody k naplňování jejího cíle.

Sektorová dohoda pro chemii je písemné vyjádření podpory (a formalizace mnohdy již probíhající podpory) státních institucí, škol, školských asociací a širokého spektra společností chemického sektoru České republiky vzájemné spolupráci a veškerým aktivitám, které napomáhají ke zvyšování zaměstnanosti v chemickém odvětví prací s mladou generací v získávání pozitivního vztahu k chemii jako budoucímu povolání.

Mezi příčiny stavu, na něž projekt reaguje, patří zejména:

- Zánik odborných učilišť v 90. letech minulého století
- Problémy se získáváním nových zaměstnanců v chemickém průmyslu
- Generační obměna pracovníků v chemickém průmyslu
- Nízká informovanost veřejnosti o pracovních podmínkách zaměstnanců v chemických podnicích

Cílem projektu je:

- Zvýšit zájem mladé generace o chemii a v důsledku zvýšit zaměstnanost mladé generace v chemickém odvětví
- Přispět k udržitelnému rozvoji chemických regionů a celé České republiky
- Zabezpečit generační obnovu pracovníků a tím přispět k bezpečnému provozu chemického průmyslu, distribuci a používání chemikálií

V souladu s výše uvedeným přehledem je projekt realizován prostřednictvím několika klíčových aktivit. Jejich přehled a charakteristika je uvedena níže.



Tabulka 1: Přehled klíčových aktivit projektu

Klíčová aktivita	Název klíčové aktivity	Charakteristika klíčové aktivity
KA 1	Konference Sektorová dohoda pro chemii	Konference sociálních partnerů, strategických a výkonných partnerů Sektorové dohody pro chemii slouží k výměně zkušeností, hodnocení vývoje zaměstnanosti absolventů a prezentování inovativních přístupů státní správy a průmyslové sféry v oblasti přípravy mladé generace na zaměstnání. Na konferencích budou prezentovány mimo jiné souhrny z činnosti konzultantů sektorové dohody.
KA 2	Sektorová dohoda a regiony	Obsahem této KA bude průběžné hodnocení realizace aktivit Sektorové dohody pro chemii, získávání dalších subjektů pro spolupráci, implementace nových aktivit – na základě činnosti regionálních konzultantů sektorové dohody z řad zaměstnanců a členů odborů, rovněž celoročně činných v analýze trendů vývoje zaměstnanosti mladé generace, četnosti a dopadu aktivit sektorové dohody na míru zájmu absolventů o zaměstnání v chemickém průmyslu. Proběhne každoroční dvoudenní workshop konzultantů sektorové dohody a výkonných partnerů monitorujících realizaci aktivit Sektorové dohody pro chemii.
KA 3	Pracovní skupina pro zaměstnanost v chemii	Bude ustavena pracovní skupina sestávající se ze zástupců institucí, zaměstnavatelů, vzdělávacích institucí a odborů. Pracovní skupina bude zpracovávat analytické materiály, jež by měly být předmětem diskuze a prosazování zájmů chemického průmyslu v oblasti vzdělávání a přípravy zaměstnanců v odpovídajících státních a zastupitelských institucích (ministerstva, vláda, parlament, senát), bude koncentrovat požadavky chemického průmyslu na profily absolventů a prosazovat jejich uplatňování v praxi. Jednání pracovní skupiny budou probíhat 2x ročně, pracovní skupinu bude tvořit cca 15 osob.

Zdroj: Projektová žádost

Cílové skupiny projektu jsou dle projektové žádosti stanoveny následovně.

Tabulka 2: Přehled cílových skupin projektu

Cílová skupina	Popis cílové skupiny	Efekt podpory cílové skupiny
Zaměstnanci	Cílovou skupinu tvoří zaměstnanci podniků chemického průmyslu a členských organizací Svazu chemického průmyslu ČR, členové odborů chemického sektoru, kteří se podílejí na přípravě absolventů a začleňování nových mladých zaměstnanců do pracovního procesu v chemickém průmyslu. Zaměstnanci chemického odvětví (a členové	Zájem o zaměstnání v chemickém odvětví, připravení odborníci pro chemický průmysl, zajištění potřebné struktury zaměstnanosti.



Cílová skupina	Popis cílové skupiny	Efekt podpory cílové skupiny
	odborů), jejichž potomci mohou potenciálně volit chemické obory jako budoucí povolání.	

Zdroj: Projektová žádost

Monitorovací indikátory projektu jsou dle projektové žádosti stanoveny následovně.

Tabulka 3: Přehled monitorovacích indikátorů projektu, u kterých cílové hodnoty představují závazek příjemce

Kód indikátoru	Název monitorovacího indikátoru	Typ indikátoru	Výchozí hodnota	Cílová hodnota
62010	Populace zasažená aktivitou na podporu sociálního dialogu	výsledek	0	150
80500	Počet napsaných a zveřejněných analytických a strategických dokumentů (vč. evaluačních)	výstup	0	4

Zdroj: Projektová žádost, Příloha právního aktu Podmínky použití podpory z OP Z – Informace o projektu

Rozpočet projektu je dle projektové žádosti stanoven následovně. Celkové způsobilé výdaje jsou v projektové žádosti stanoveny na 5 187 852,50 Kč. Z toho 4 150 282,00 Kč představují přímé náklady, které jsou tvořeny zejména osobními náklady ve výši 3 917 682,00 Kč (94,40 % rozpočtu), nákupem služeb ve výši 232 600,00 Kč (5,60 % rozpočtu). Nepřímé náklady pak tvoří 1 037 570,50 Kč (25 %). Křížového financování v projektu není využíváno.

Pokud jde o zajištění řízení a koordinace projektu, má hodnocený projekt řízení projektu rozděleno na dvě skupiny členů realizačního týmu:

- Metodická část projektu (odborný garant projektu, metodik projektu, odborný pracovník OS ECHO, konzultanti sektorové dohody, odborný poradce pracovní skupiny) – tato část realizačního týmu zodpovídá za intenzivní práci s cílovou skupinou na odvětvové a regionální úrovni, realizuje a zabezpečuje potřebnou komunikaci a spolupráci sociálních partnerů, sleduje a vyhodnocuje dosahování cílů a změn v souladu se záměrem projektu, tvoří analytické a strategické výstupy projektu ke zveřejnění a diskusi v chemickém sektoru, spolupracuje a komunikuje se sociálními partnery na národní úrovni v tématech tvořících náplň projektu.
- Funkce metodika projektu (0,15 úvazku) byla na základě návrhu odborného garanta projektu rozdělena na dvě osoby – Jiří Zajíček (mj. člen představenstva SCHP ČR - 0,1 úvazku) a Ladislav Špaček (zaměstnanec SCHP ČR - 0,05 úvazku).
- Administrativní část projektu (koordinátor a finanční manažer SCHP ČR, finanční manažer OS ECHO) – tato část realizačního týmu odpovídá za administraci a administrativní řízení projektu, evidenci účetních dokladů, přípravu monitorovacích zpráv, organizační zabezpečení klíčových aktivit, evidenci monitorovacích indikátorů.



3 Zhodnocení průběhu projektu

Realizace projektu probíhala v hodnoceném období většinou dle předpokládaného plánu. Aktivita v posledním roce (od března 2020) byly ovlivněny epidemiologickou situací související s Covid-19, některé akce nemohly být s ohledem na mimořádná opatření vlády ČR uskutečněny dle plánu, jak je podrobněji uvedeno dále v textu zprávy.

Konkrétní akce v jednotlivých klíčových aktivitách jsou popsány v kapitole 5.

Čerpání rozpočtu probíhá v souladu s plánem, jak dokumentuje dále uvedená tabulka. Vyčerpáno je za doložené období (1. – 9. monitorovací období) **86,4 %** plánovaného rozpočtu. Nebyly identifikovány žádné nezpůsobilé výdaje.

Tabulka 4: Přehled plánu a skutečnosti čerpání za 1. – 9. monitorovací období

Žádost o platbu	Plánováno (dle projektové žádosti)	požadováno	Proplaceno/zasláno
Zálohová platba	1 556 355,75		1 556 355,75
1. platba	518 785,25	401 551,31	401 551,31
2. platba	518 785,25	508 592,25	508 592,25
3. platba	518 785,25	523 058,58	523 058,58
4. platba	536 378,62	493 279,25	493 279,25
5. platba	543 561,76	516 546,25	516 546,25
6. platba	548 964,86	497 193,75	497 193,75
7. platba	548 964,86	561 407,47	561 407,47
8. platba	548 964,86	495 289,21	495 289,21
9. platba	548 964,86	484 587,26	484 587,26
Celkem vyplaceno bez zálohy	4 832 155,57		4 481 505,33

Zdroj: Projektová žádost, žádosti o platbu 1. – 9.

Pozitivně je oběma stranami hodnocena **vzájemná spolupráce příjemce a partnera**, která je zcela funkční a bez problémů. Zástupci obou stran jsou v pravidelném kontaktu (email, telefonicky, účastí na aktivitách), probíhají pravidelná jednání realizačního týmu (hodnocení průběhu projektu, sledování a vyhodnocování naplňování aktivit Sektorové dohody, příprava realizace klíčových aktivit atd.).

Z popisu práce (v projektové dokumentaci, dle zjištění během šetření) vyplývá dostatečně jasné rozdělení rolí v projektovém týmu a vymezení pracovních povinností jednotlivých typových pozic



projektu. Pozitivní vliv na realizaci projektu dle zástupců realizátora mělo rozhodnutí rozdělit funkci metodika mezi 2 osoby (viz informace v předchozí kapitole).

Předpoklady úspěšné realizace identifikované zástupci realizačního týmu jsou dle jejich názoru naplněny. Zásadním výchozím předpokladem je dokument – „Sektorová dohoda pro chemii – Dorost pro chemický průmysl“ (podepsaný v roce 2015), jehož monitoring realizovaných aktivit je v rámci projektu prováděn. Dalším důležitým předpokladem je rovněž zabezpečení kvalitního realizačního týmu, a to včetně konzultantů sektorové dohody v regionech. Dle provedených šetření je spolupráce všech aktérů bezproblémová a funkční.

Závěry:

Proces realizace projektu v hodnoceném období byl zajištěn v souladu s plánovanými cíli projektu. V době provádění tohoto hodnocení vše nasvědčuje tomu, že projektových cílů bude prostřednictvím stanovených klíčových aktivit projektu dosaženo. Projekt je řízen realizačním týmem složeným ze zástupců příjemce a partnera s jasně rozdělenými rolami. Vzájemná spolupráce je funkční a bez problémů. Čerpání rozpočtu je v souladu s plánem, vyčerpáno je za sledované období 86,4 % plánovaného rozpočtu.

4 Zhodnocení spolupráce s poskytovateli služeb

Pro zajištění realizace některých dílčích aktivit byli vybráni dodavatelé – poskytovatelé služeb. V tomto projektu jsou realizovány služby malého rozsahu zaměřené na zajištění prostor pro konání konferencí, seminářů, workshopů či zajištění lektorských služeb, přehledová tabulka byla uvedena v Průběžné evaluační zprávě.

Spolupráce s dodavateli probíhala dle sdělení zástupců příjemce v souladu se s podmínkami danými ve smlouvách, objednávkách. Účastníky aktivit zajišťuje zadavatel, rovněž místo a čas konání semináře, konference. Cílová skupina mohla být z celé ČR.

V případě diskusního semináře dodavatel zajistil přípravu, facilitaci a vedení diskusního semináře, písemné či elektronické podklady k semináři pro účastníky, lektora, výstupní dokumentaci, zhodnocení a zpětnou vazbu pro objednatele, certifikát o absolvování semináře pro každého účastníka.

Spolupráci s vybranými dodavateli hodnotili zástupci příjemce i partnera pozitivně, vše fungovalo díky průběžné komunikaci s nimi dle plánu.

Aktivity od března 2020 jsou realizovány s ohledem na mimořádná opatření vlády ČR v souvislosti s Covid-19 v online prostředí, některé aktivity byly zrušeny či odloženy.

Závěry:

Spolupráce s vybranými dodavateli vzdělávacích aktivit (seminářů), pronájmu místností, sálů je funkční a bez problémů.



5 Analýza projektových aktivit (včetně plnění indikátorů projektu)

Předmětem evaluace je realizace klíčových aktivit v období 1. – 9. monitorovacího období, tj. v době od 1. 4. 2016 – 30. 9. 2020.

Zohledněny jsou rovněž informace zjištěné během prováděných šetření (polostrukturované rozhovory), které zahrnují i následující období (tj. 10. monitorovací období).

Lze konstatovat, že předmětem jednotlivých klíčových aktivit projektu jsou workshopy konzultantů monitorujících realizaci aktivit sektorové dohody a analyzující vývoj zaměstnanosti absolventů středních odborných a vysokých škol se zaměřením na chemii, konference k výměně zkušeností za účasti strategických a výkonných partnerů Sektorové dohody pro chemii, jednání pracovní skupiny pro chemické odvětví za účasti relevantních zástupců sociálních partnerů, zaměstnavatelů, odborových organizací, vzdělávacích institucí a státní správy. Podrobněji je náplň jednotlivých klíčových aktivit popsána v kapitole 2. této zprávy.

Poslední rok realizace projektu (od března 2020) byly projektové aktivity ovlivněny epidemiologickou situací v souvislosti s Covid-19. S ohledem na opatření vlády ČR byla ztížena možnost realizace klíčových aktivit projektu, a to zejména kvůli omezení přímé osobní komunikace. Podrobnější informace jsou uvedeny dále v textu této kapitoly.

Přehled akcí realizovaných v 1. – 9. monitorovacím období představuje dále uvedená tabulka.



Tabulka 5: Přehled plnění KA projektu

KA	Pokrok dosažený v rámci 1. monitorovacího období (1. 4. 2016 – 30. 9. 2016)	Pokrok dosažený v rámci 2. monitorovacího období (1. 10. 2016 – 31. 3. 2017)	Pokrok dosažený v rámci 3. monitorovacího období (1. 4. 2017 – 30. 9. 2017)	Pokrok dosažený v rámci 4. monitorovacího období (1. 10. 2017 – 31. 3. 2018)	Pokrok dosažený v rámci 5. monitorovacího období (1. 4. 2018 – 30. 9. 2018)	Pokrok dosažený v rámci 6. monitorovacího období (1. 10. 2018 – 31. 3. 2019)	Pokrok dosažený v rámci 7. monitorovacího období (1. 4. 2019 – 30. 9. 2019)	Pokrok dosažený v rámci 8. monitorovacího období (1. 10. 2019 – 31. 3. 2020)	Pokrok dosažený v rámci 9. monitorovacího období (1. 4. 2020 – 30. 9. 2020)
KA 1	Byl ustaven řídicí tým a konzultanti projektu, zpracována metodika monitoringu plnění Sektorové dohody pro chemii. Úvodní konference projektu se uskutečnila v rámci Dnů chemie dne 22. 9. 2016 v Národní technickém muzeu a zúčastnili se jí strategičtí a výkonní partneři Sektorové dohody pro chemii a další	-	Aktuálně je dopracována zpráva o monitoringu naplňování Sektorové dohody pro chemii za druhý rok realizace projektu. Návrh materiálu je připraven k projednání pracovní skupinou zaměstnanost v chemii a na workshopu s konzultanty sektorové dohody.	-	Konference sektorové dohody se uskutečnila 20. 9. 2018 v Praze ve Staré čistírně odpadních vod v Bubenči. (počet účastníků konference 48 osob)	-	-	-	-



KA	Pokrok dosažený v rámci 1. monitorovacího období (1. 4. 2016 – 30. 9. 2016)	Pokrok dosažený v rámci 2. monitorovacího období (1. 10. 2016 – 31. 3. 2017)	Pokrok dosažený v rámci 3. monitorovacího období (1. 4. 2017 – 30. 9. 2017)	Pokrok dosažený v rámci 4. monitorovacího období (1. 10. 2017 – 31. 3. 2018)	Pokrok dosažený v rámci 5. monitorovacího období (1. 4. 2018 – 30. 9. 2018)	Pokrok dosažený v rámci 6. monitorovacího období (1. 10. 2018 – 31. 3. 2019)	Pokrok dosažený v rámci 7. monitorovacího období (1. 4. 2019 – 30. 9. 2019)	Pokrok dosažený v rámci 8. monitorovacího období (1. 10. 2019 – 31. 3. 2020)	Pokrok dosažený v rámci 9. monitorovacího období (1. 4. 2020 – 30. 9. 2020)
	hosté. Základním materiálem prezentovaným na konferenci byl Stav realizace Sektorové dohody pro chemii – Dorost pro chemický průmysl za rok 2015/16.								
KA 2	Dvoudenní workshop výkonných partnerů realizujících aktivity Sektorové dohody v Pardubicích ve dnech 1.-2.6.2016. První schůzka konzultantů sektorové	Dvoudenní workshop-seminář výkonných partnerů realizujících aktivity Sektorové dohody v Hradci Králové ve dnech 30.-31.3.2017.	Konzultanti se podíleli na přípravě monitorovacích zpráv v regionech a jejich sumarizaci za jednotlivé kraje. Aktuálně jsou zapojeni do zkvalitnění monitoringu na celostátní	Dne 28. 11. 2017 se v Praze uskutečnil workshop konzultantů a výkonných partnerů za účelem finalizace podoby on-line nástroje pro jednotný sběr dat o plnění sektorové	Dne 24. 5. 2018 se v Kralupech nad Vltavou uskutečnil workshop výkonných a potenciálních partnerů sektorové dohody. (počet účastníků 38 osob) Dne 13. 6. 2018 se		Dne 12.6.2019 v Pardubicích se uskutečnil seminář-workshop konzultantů a výkonných partnerů sektorové dohody. Lektorem byl facilitován seminář ke zvýšení kapacit v	Probíhal sběr dat a vyhodnocování aktivit naplňování Sektorové dohody pro chemii.	Dne 30. 6. 2020 se uskutečnil workshop v technoparku Kralupy nad Vltavou (účastnilo se 24 osob, z toho 15 nově podpořených). Dne 24. 9. v paláci



KA	Pokrok dosažený v rámci 1. monitorovacího období (1. 4. 2016 – 30. 9. 2016)	Pokrok dosažený v rámci 2. monitorovacího období (1. 10. 2016 – 31. 3. 2017)	Pokrok dosažený v rámci 3. monitorovacího období (1. 4. 2017 – 30. 9. 2017)	Pokrok dosažený v rámci 4. monitorovacího období (1. 10. 2017 – 31. 3. 2018)	Pokrok dosažený v rámci 5. monitorovacího období (1. 4. 2018 – 30. 9. 2018)	Pokrok dosažený v rámci 6. monitorovacího období (1. 10. 2018 – 31. 3. 2019)	Pokrok dosažený v rámci 7. monitorovacího období (1. 4. 2019 – 30. 9. 2019)	Pokrok dosažený v rámci 8. monitorovacího období (1. 10. 2019 – 31. 3. 2020)	Pokrok dosažený v rámci 9. monitorovacího období (1. 4. 2020 – 30. 9. 2020)
	dohody se uskutečnila 1. 6. 2016 v Pardubicích. Druhá schůzka konzultantů se uskutečnila 22. 9. 2016 ku příležitosti konání úvodní konference projektu.	(účast 23 osob). Třetí schůzka konzultantů sektorové dohody se uskutečnila 30. 3. 2017.	úroveň (je tvořena podoba on-line webového formuláře k jednotnému vstupu dat ze všech regionů). Jedna z aktivit sektorové dohody - úspěšně se rozvíjí celostátní soutěž Hledáme nejlepšího Mladého chemika ČR (6. ročník).	dohody (účastnilo se 15 osob). Jedna z aktivit sektorové dohody - úspěšně se rozvíjí celostátní soutěž Hledáme nejlepšího Mladého chemika ČR (6. ročník).	v Pardubicích uskutečnil seminář-workshop konzultantů a výkonných partnerů sektorové dohody (počet účastníků 11 osob)		oblasti motivace a stabilizace cílové skupiny - budoucí a noví zaměstnanci chemických společností, absolventi odborných chemických škol. Počet účastníků: 13 osob, z toho 4 nově podpořené.		Lucerna se uskutečnil workshop (účastnilo se 38 osob, z toho 6 nově podpořených)
KA 3	Značná pozornost byla věnována ustavení pracovní skupiny pro zaměstnanost v chemii.	První jednání pracovní skupiny pro zaměstnanost se uskutečnilo 10. 11. 2017 v Domě odborových	Jednání pracovní skupiny 13. 6. 2017 v Pardubicích (jednání se účastnilo 15 osob).	Jednání pracovní skupiny se uskutečnilo 28. 11. 2017 v Praze (jednání se	4. jednání pracovní skupiny se uskutečnilo 12. 6. 2018 v Pardubicích. Za účelem výměny	5. jednání pracovní skupiny se uskutečnilo 13. 12. 2018 v Praze. (jednání se účastnilo 20	6. jednání pracovní skupiny se uskutečnilo 11. 6. 2019 v Pardubicích (jednání se účastnilo 19	7. jednání pracovní skupiny dne 29. 1. 2020 v Praze společně s konzultanty sektorové	



KA	Pokrok dosažený v rámci 1. monitorovacího období (1. 4. 2016 – 30. 9. 2016)	Pokrok dosažený v rámci 2. monitorovacího období (1. 10. 2016 – 31. 3. 2017)	Pokrok dosažený v rámci 3. monitorovacího období (1. 4. 2017 – 30. 9. 2017)	Pokrok dosažený v rámci 4. monitorovacího období (1. 10. 2017 – 31. 3. 2018)	Pokrok dosažený v rámci 5. monitorovacího období (1. 4. 2018 – 30. 9. 2018)	Pokrok dosažený v rámci 6. monitorovacího období (1. 10. 2018 – 31. 3. 2019)	Pokrok dosažený v rámci 7. monitorovacího období (1. 4. 2019 – 30. 9. 2019)	Pokrok dosažený v rámci 8. monitorovacího období (1. 10. 2019 – 31. 3. 2020)	Pokrok dosažený v rámci 9. monitorovacího období (1. 4. 2020 – 30. 9. 2020)
	Složení členů – představitelé MPSV, MPO, MŠMT, asociace středních škol, zástupců vysokých škol, zástupci dvou největších zaměstnavatelů chemického průmyslu, SCHP ČR, ECHO.	svazů, Praha 3. Byly prezentovány a diskutovány výsledky vstupního monitoringu realizace sektorové dohody (jednání se účastnilo 11 osob).		účastnilo 8 osob).	zkušeností tentokrát společně s konzultanty sektorové dohody. (počet účastníků 20 osob).	osob, žádná nově podpořená).	osob, z toho 2 nově podpořené)	dohody (počet účastníků 18, z toho 1 nově podpořená)	

Zdroj: Zprávy o realizaci



Z výše uvedeného přehledu vyplývá, že pokrok v realizaci jednotlivých klíčových aktivit odpovídá jejich popisu v projektové žádosti.

V posledním roce (od března 2020) se realizace seminářů, meetingů apod. nuceně přesunula do online prostředí. Pozitivem je v tomto případě možnost účasti na semináři pro více lidí (odpadá např. cestování, akce tak zabere méně času). Negativem je zásadní omezení osobního setkávání, neprobíhá neformální komunikace účastníků během aktivit, nemohou se realizovat exkurze, stáže a praxe. Zkrácen bývá rovněž program některých akcí, pokud probíhají prostřednictvím videokonference.

V uvedeném období došlo ke zrušení či přesunu/odložení realizace některých plánovaných aktivit, např. workshopu a semináře výkonných partnerů sektorové dohody, jednání pracovní skupiny pro zaměstnanost.

Na vytvořeném youtube kanálu [SCHP ČR - YouTube](#) jsou zveřejněny videozáznamy z různých akcí - konference (např. Učme chemii atraktivně z ledna 2021), soutěž Hledáme nejlepšího mladého chemika ČR (např. Online test – Mladý chemik ČR 2021, propagační videoklip Hledáme nejlepšího mladého chemika ČR 2019).

Dle informací od vzorku konzultantů sektorové dohody v regionech a výkonných partnerů probíhala během projektu řada aktivit a činností, prostřednictvím kterých se naplňoval Akční plán sektorové dohody ve spolupráci se zaměstnavateli - např. exkurze SŠ do firem, praxe žáků ve firmách, stáže učitelů, semináře pro učitele i žáky, propagační aktivity na ZŠ, MŠ. Významnou aktivitou Sektorové dohody pro chemii je každoroční celostátní soutěž určená žákům 8. a 9. ročníků ZŠ „Hledáme nejlepšího Mladého chemika České republiky“ – viz [mladyCHEMIKčr.cz \(mladychemikcr.cz\)](#). Soutěž se setkala s úspěchem a stala se z ní tradice, ve školním roce 2020/2021 probíhá již její 9. ročník. Každý rok stoupá počet zapojených žáků ze ZŠ - např. ve školním roce 2015/2016 – 15 000 žáků, 2019/2020 již 18 700 zapojených žáků. Školní rok 2020/2021 ovšem ovlivnila epidemiologická situace v souvislosti s Covid-19, počet zapojených žáků je přes výrazně větší úsilí okolo 9 400. Uvedené dokumentuje následující obrázek.

Obrázek 1: Soutěž Hledáme Nejlepšího Mladého chemika ČR



Zdroj: Prezentace – Závěrečná konference projektu



Jednotlivé aktivity tak přispívají k dosažení výstupů zejména účastí osob na jednotlivých akcích SDCH, sdílením a šířením informací prostřednictvím zapojených aktérů, vytvářením a posilováním osobních a profesních vazeb atd.

5.1 Plnění monitorovacích indikátorů

Dále uvedená tabulka představuje plnění monitorovacích indikátorů v jednotlivých obdobích (1. – 9.) ve vazbě na stanovené plánované cílové hodnoty.

Tabulka 6: Přehled plnění monitorovacích indikátorů

Kód indikátoru	Název monitorovacích o indikátoru	1.MO	2.MO	3.MO	4.MO	5.MO	6.MO	7.MO	8.MO	9.MO	Kumulativně dosaženo za 1. – 9. MO/cílová hodnota
62010	Populace zasažená aktivitou na podporu sociálního dialogu	42	3	2	2	45	3	6	1	21	125/150
80500	Počet napsaných a zveřejněných analytických a strategických dokumentů (vč. evaluačních)	1	0	0	0	0	1	0	0	0	2/4

Zdroj: Zprávy o realizaci 1. - 9.

Do monitorovacího indikátoru 62010 - *Populace zasažená aktivitou na podporu sociálního dialogu* se započítává počet zaměstnanců podniků chemického průmyslu a členů Svazu chemického průmyslu České republiky, kteří se podílejí na přípravě absolventů a začleňování nových mladých zaměstnanců do pracovního procesu v chemickém sektoru, účastníci workshopů, kulatých stolů a konferencí. Každá osoba je započítána pouze jednou. Na indikátor se nevztahuje bagatelní podpora.

Evidovány jsou podpořené osoby na základě prezenčních listin z jednotlivých aktivit, zjištěná data jsou slučována do jedné evidence, aby bylo možné stanovit individuální podpořené osoby.

Monitorovací indikátor je ve sledovaném období naplňován dle doložené dokumentace na 83,3 %. Ze zjištěných informací během šetření (polostrukturovaný rozhovor s realizátorem) vyplývá, že míra plnění tohoto indikátoru může být o cca 10 – 15 % nižší než bylo plánováno. Realizátor očekává přírůstek počtu podpořených osob v aktivitách, které budou realizovány v prodlouženém období.

V rámci indikátoru 80500 *Počet napsaných a zveřejněných analytických a strategických dokumentů (vč. evaluačních)* byla vytvořena Analýza výchozí situace v získávání zaměstnání absolventy chemických škol a Průběžná evaluační zpráva.

Zbývající výstupy – Závěrečná evaluační zpráva a Analýza závěrečné situace v získávání zaměstnání absolventy chemických škol budou do konce projektu dosaženy a tento monitorovací indikátor tak bude naplněn ze 100 %.



Celkové plnění monitorovacích indikátorů odpovídá dobře realizace projektu.

Závěry:

Na základě provedených analýz projektových aktivit lze konstatovat, že pokrok v jednotlivých z nich odpovídá plánům a předpokladům v projektové žádosti. Poslední rok realizace projektu (od března 2020) byly projektové aktivity ovlivněny epidemiologickou situací v souvislosti s Covid-19. Realizace aktivit projektu (semináře, schůzky, workshopy) se nuceně přesunula do online prostředí, některé aktivity byly zrušeny či odloženy. Monitorovací indikátory jsou za hodnocené období projektu naplňovány uspokojivě. Realizátor očekává přírůstek počtu podpořených osob v aktivitách, které budou realizovány v prodlouženém období. Míra případného nenaplnění monitorovacího indikátoru *Populace zasažená aktivitou na podporu sociálního dialogu* nepřesáhne 10 – 15 %.

6 Vyhodnocení klíčových kroků a rozhodnutí souvisejících s realizací projektu

Skutečný průběh realizace projektu probíhal v hodnoceném období převážně v souladu s předpokládaným plánem realizace projektu, v posledním roce projektu (od března 2020) byl nicméně ovlivněn epidemiologickou situací související s Covid-19. Aktuálně byla poskytovatelem dotace schválena žádost o prodloužení projektu do června 2021.

V projektu tak byla dosud řešena jedna nepodstatná změna a jedna podstatná změna:

- Došlo ke změně právní formy příjemce podpory a s tím související změnou v zastupování SCHP ČR navenek zapsané v OŘ - změna v obchodním rejstříku zapsaná 9. 8. 2016 na základě rozhodnutí Valné hromady a změny Stanov SCHP ČR ze dne 26. 5. 2016 s účinností od 27.5.2016.
- Schválena žádost o prodloužení projektu – pokračování v plánovaných aktivitách, jejichž harmonogram byl a je narušen nouzovým stavem a vývojem situace v souvislosti s Covid-19 již od srpna 2020. V prodlouženém období budou realizovány odložené akce k podpoře cílové skupiny – workshop a seminář výkonných partnerů sektorové dohody, závěrečné jednání pracovní skupiny pro zaměstnanost. Dopracovány budou zbývající analytické a strategické dokumenty.
Původně plánovaný termín ukončení realizace projektu 31. 3. 2021 se tak prodlouží do 30. 6.2021.

Závěr:

V projektu byla v jeho průběhu řešena nepodstatná změna – změna právní formy příjemce a podstatná změna - žádost o prodloužení realizace projektových aktivit do června 2021, a to s ohledem na narušený harmonogram některých aktivit ve vazbě na mimořádná opatření vlády související s Covid-19. Prodloužení projektu lze považovat za opodstatněné a žádoucí.

7 Dosažené výsledky projektu (souhrnné hodnocení)

Dosažené výsledky projektu navazují na zjištění uvedená v rámci Průběžné evaluační zprávy.



Dosažení cílů projektu je prováděno realizátory prostřednictvím: naplňování Sektorové dohody pro chemii (SDCH) jako dobrovolné aktivity zúčastněných subjektů z chemického odvětví a strategických partnerů, monitorování veškerých aktivit SDCH. Aktivity se daří v určité míře realizovat, jak je již uvedeno v předchozí kapitole, i v období zhoršené epidemiologické situace v souvislosti s Covid 19.

Plnění stanovených cílů projektu a dosažení plánovaných výsledků je ověřováno prostřednictvím evidence počtu účastníků a absolventů realizovaných akcí, prostřednictvím zveřejněných dokumentů, průběžným ověřováním výsledků probíhajícího kontinuálního sociálního dialogu na úrovni všech zapojených aktérů (SCHP, OS ECHO, podniky, školy...). Projekt je všemi skupinami zapojených aktérů vnímám jako úspěšný a přínosný. Funguje spolupráce SCHP, OS ECHO, středních škol a podniků, zapojeny je i řada dalších aktérů (krajské úřady, krajská hospodářská komora, hygienické stanice, menší zaměstnavatelé v chemickém průmyslu apod.).

Dosažené výsledky u cílové skupiny (dle informací zástupců projektového týmu, realizátora sektorové dohody):

- Sektorová dohoda pro chemii se dostala do povědomí téměř všech společností chemického odvětví.
- Zlepšila se komunikace a spolupráce mezi všemi stakeholdery (SCHP ČR, školy, zaměstnavatelé, OS ECHO atd.)
- Vedlejším pozitivním efektem projektu je dobrá komunikace a prohloubení osobních kontaktů na všech úrovních.
- Prokazatelný rozvoj spolupráce mezi zaměstnavateli a odbornými školami.
- Mnoho firem si nastavilo způsob spolupráce s odbornými školami.
- Navázaná přímá vazba škol a budoucích zaměstnavatelů (stáže, praxe, semináře).
- Do KSVS se podařilo prosadit ujednání o tom, že zaměstnavatelé budou podporovat výuku na SOŠ, SŠ s chemickým zaměřením např. prostřednictvím vybavení laboratoří, pomůckami, rovněž podporou výuky (exkurze, stáže).
- Do realizace se zapojily i výrobní organizace a střední odborné školy, které nejsou členy SCHP ČR.
- Probíhající praxe a exkurze ve firmách pro žáky a studenty.
- Projekt přispívá ke změně vztahu mladé generace k chemii.
- Posílení rozvoje sociálního dialogu v regionech.
- Působení na mladou generaci, budování vztahu k chemii - MŠ, ZŠ, SŠ.
- Rostoucí zájem o studium chemických oborů u některých žáků, kteří se účastnili soutěže Hledáme mladého chemika ČR.
- Každoročně rostoucí zájem o soutěž Hledáme nejlepšího Mladého chemika ČR.
- Aktivizace firem v chemickém odvětví, jejich vzrůstající podpora a zájem o soutěž Hledáme mladého chemika ČR
- Vzrůstající počet exkurzí, stáží ve firmách.
- Podchycení spolupráce (školy, budoucí zaměstnavatelé).
- Celorepubliková výměna zkušeností.



Dosažené výsledky u cílové skupiny (dle informací konzultantů sektorové dohody, výkonných partnerů sektorové dohody):

- Větší propagace chemie, chemického průmyslu prostřednictvím aktivit pro MŠ, ZŠ, SŠ (exkurze, praxe, přednášky, spolupráce s firmami).
- Zvýšení zájmu o studium chemie na konkrétních SŠ.
- Zlepšení znalostí a praktických dovedností žáků i učitelů v zavádění nových technologií a výrob do výuky díky exkurzím, stážím, praxím ve firmách.
- Propojování spolupráce škol a firem.
- Zvyšování úrovně výuky chemie ve školách.
- Každoroční zvyšování počtu účastníků (žáci 8. a 9. tříd ZŠ) v soutěži Hledáme nejlepšího Mladého chemika ČR, probíhá již 9. ročník této soutěže.
- Propagace aktivit sektorové dohody a získání nových subjektů/firem v regionech zapojených do aktivit SDCH.
- Podpora odborného školství s vazbou na odvětví chemie.
- Vytvoření osobních kontaktů a posílení odborných kontaktů na všech úrovních.

Realizace projektu přispívá významným způsobem k udržitelnosti Sektorové dohody pro chemii.

Závěry:

Realizace projektu přispívá významným způsobem k udržitelnosti Sektorové dohody pro chemii. Existuje funkční platforma pro předávání a získávání informací o dění v odvětví chemie, zlepšila se výměna informací z odborné přípravy v chemických oborech mezi školami, podniky a dalšími relevantními aktéry, dochází k celorepublikové výměně zkušeností a diskusi o aktuálních tématech a problémech v chemickém odvětví, k podpoře odborného školství. Prokazatelný je rozvoj spolupráce mezi zaměstnavateli a odbornými školami. Vedlejšími pozitivními efekty projektu je dobrá komunikace a prohloubení osobních a odborných kontaktů na všech úrovních. Velký ohlas má také každoročně realizovaná soutěž pro žáky 8. a 9. tříd ZŠ „Hledáme nejlepšího Mladého chemika ČR“.

8 Závěry a doporučení a návrhy pro další postup (období)

Závěry evaluační zprávy jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 7: Závěry evaluační zprávy

Závěr	Kontextové informace
Proces realizace projektu v hodnoceném období byl zajištěn v souladu s plánovanými cíli projektu. V době provádění tohoto hodnocení vše nasvědčuje tomu, že projektových cílů bude prostřednictvím stanovených klíčových aktivit projektu dosaženo. Projekt je řízen realizačním týmem složeným ze zástupců příjemce a partnera s jasně rozdělenými rolami. Vzájemná spolupráce je funkční a bez problémů. Čerpání rozpočtu je v souladu s plánem, vyčerpáno je za sledované období 86,4 % plánovaného rozpočtu.	Informace jsou uvedeny v kapitole 3. Plnění jednotlivých klíčových aktivit – popsáno v kapitole 5.



Závěr	Kontextové informace
Spolupráce s vybranými dodavateli vzdělávacích aktivit (seminářů), pronájmu místností, sálů byla funkční a bez problémů.	Informace jsou uvedeny v kapitole 4.
Na základě provedených analýz projektových aktivit lze konstatovat, že pokrok v jednotlivých z nich odpovídá plánům a předpokladům v projektové žádosti. Poslední rok realizace projektu (od března 2020) byly projektové aktivity ovlivněny epidemiologickou situací v souvislosti s Covid-19. Realizace aktivit projektu (semináře, schůzky, workshopy) se nuceně přesunula do online prostředí, některé aktivity byly zrušeny či odloženy. Monitorovací indikátory jsou za hodnocené období projektu naplňovány uspokojivě. Realizátor očekává přírůstek počtu podpořených osob v aktivitách, které budou realizovány v prodlouženém období. Míra případného nenaplnění monitorovacího indikátoru <i>Populace zasažená aktivitou na podporu sociálního dialogu</i> nepřesáhne 10 – 15 %.	Popis realizace klíčových aktivit a další informace jsou uvedeny v kapitole 5.
V projektu byla v jeho průběhu řešena nepodstatná změna – změna právní formy příjemce a podstatná změna - žádost o prodloužení realizace projektových aktivit do června 2021, a to s ohledem na narušený harmonogram některých aktivit ve vazbě na mimořádná opatření vlády související s Covid-19. Prodloužení projektu lze považovat za opodstatněné a žádoucí.	Informace jsou uvedeny v kapitole 6.
Realizace projektu přispívá významným způsobem k udržitelnosti Sektorové dohody pro chemii. Existuje funkční platforma pro předávání a získávání informací o dění v odvětví chemie, zlepšila se výměna informací z odborné přípravy v chemických oborech mezi školami, podniky a dalšími relevantními aktéry, dochází k celorepublikové výměně zkušeností a diskusi o aktuálních tématech a problémech v chemickém odvětví, k podpoře odborného školství. Prokazatelný je rozvoj spolupráce mezi zaměstnavateli a odbornými školami. Vedlejším pozitivním efektem projektu je dobrá komunikace a prohloubení osobních a odborných kontaktů na všech úrovních. Velký ohlas má také každoročně realizovaná soutěž pro žáky 8. a 9. tříd ZŠ „Hledáme nejlepšího Mladého chemika ČR“.	Dosažené výsledky u cílové skupiny (dle informací zástupců projektového týmu, konzultantů SDCH, výkonných partnerů) viz kapitola 7.

8.1 Doporučení a návrhy pro další postup

Hodnotitel nemá žádná doporučení pro další realizaci projektu.



9 Použité zdroje

Níže je uveden přehled dat využitých pro zpracování Evaluační zprávy.

Tabulka 8: Zdroje dat využité pro zpracování evaluační zprávy

Zdroje dat
Rozhodnutí o poskytnutí dotace č. OPZ/1.3/2/0002027
Smlouva o partnerství s OS ECHO
Projektová žádost včetně příloh
Zprávy o realizaci projektu a jejich přílohy (1. – 9. MZ)
Sektorová dohoda pro chemii
Webové stránky soutěže Mladý chemik mladyCHEMIKcr.cz (mladychemikcr.cz)
Odkaz na SCHP ČR - YouTube
Webové stránky projektu https://www.schp.cz/info/sekdohoda ; http://sekdohoda.socdial.cz/

10 Přílohy

10.1 Příloha 1: Seznam zkratek

Tabulka 9: Seznam zkratek

Zkratka	Význam zkratky
ČR	Česká republika
DPČ	Dohoda o pracovní činnosti
DPP	Dohoda o provedení práce
ESF	Evropský sociální fond
KA	Klíčová aktivita
MSŠCH	Masarykova střední škola chemická
OP Z	Operační program Zaměstnanost
OS ECHO	Odborový svaz ECHO
SDCH	Sektorová dohoda pro chemii
SCHP ČR	Svaz chemického průmyslu České republiky



10.2 Příloha 2: Scénář polostrukturovaného rozhovoru se zástupci projektového týmu (příjemce) pro účely zpracování Závěrečné evaluační zprávy

Rozhovor byl realizován prostřednictvím videokonference za účelem sběru dat potřebných pro zpracování evaluační zprávy.

K rozhovoru byli přizváni zástupci projektového týmu, kteří disponují dostatečnými informacemi umožňujícími jim zodpovědět následující dílčí otázky. Tito zástupci byli vytipováni přímo kontaktní osobou zadavatele po zvážení níže uvedeného návrhu scénáře zpracovaného pro tento rozhovor.

1. Jakým způsobem přispěla každá jednotlivá klíčová aktivita projektu k dosažení projektových cílů?
2. Jakým způsobem konkrétně přispěly jednotlivé projektové aktivity (klíčové aktivity projektu) k dosažení stanovených projektových výstupů?
3. Jakých konkrétních výsledků bylo dle vašeho názoru dosaženo?
4. Jsou všechny dosažené výsledky pozitivní? Jsou některé negativní nebo nezamýšlené? Specifikujte prosím.
5. Byly naplněny předpoklady pro úspěšnou realizaci projektu? Specifikujte tyto předpoklady a uveďte případně důvod, proč případně naplněny nebyly.
6. Setkali jste se při dosavadní realizaci projektu s nějakými bariérami či překážkami? Pokud ano, v čem tyto bariéry a překážky spočívaly a podařilo se Vám je překonat?
7. Jak byste popsali vnější faktory (vnější prostředí) realizovaného projektu, které měly na realizaci projektu i významný vliv/dopad?
8. Je projekt realizován zcela s předpokládaným plánem jeho realizace či dochází u některých klíčových aktivit k nějakému zpoždění? Pokud ano, u kterých aktivit k tomu konkrétně dochází?
9. Jaké byly dosavadní klíčové kroky a rozhodnutí související s realizací projektu? Popište prosím.
10. Jak funguje spolupráce s partnerem projektu? Jak prakticky probíhá?
11. S jakými všemi dalšími typy subjektů je v rámci realizace projektu ze strany projektového týmu příjemce spolupracováno?
12. Jak probíhá/la spolupráce s poskytovateli služeb? Můžete konkretizovat v rámci jednotlivých aktivit a dodavatelů?
13. V čem vidíte pozitiva spolupráce s poskytovateli služeb a v čem případná negativa?
14. Jak celkově hodnotíte průběh realizace projektu? Co se podařilo a co se nepodařilo?
15. Do jaké míry se Vám dle Vašeho názoru podařilo naplnit jednotlivé stanovené projektové cíle?
16. Co je podle Vás největším dosaženým přínosem projektu?
17. Chcete v rámci tohoto rozhovoru ještě upozornit na další, důležité a relevantní informace, které souvisí s dosavadní realizací projektu?

10.3 Příloha 3: Scénář polostrukturovaného rozhovoru se zástupci partnera pro účely zpracování Závěrečné evaluační zprávy

Rozhovor byl realizován prostřednictvím videokonference za účelem sběru dat potřebných pro zpracování evaluační zprávy.



K rozhovoru byli přizváni zástupci partnera, kteří disponují dostatečnými informacemi umožňujícími jim zodpovědět následující dílčí otázky. Tito zástupci byli vytipováni přímo kontaktní osobou zadavatele po zvážení níže uvedeného návrhu scénáře zpracovaného pro tento rozhovor.

1. Jakým způsobem přispěla každá jednotlivá klíčová aktivita projektu k dosažení projektových cílů?
2. Jakým způsobem konkrétně přispěly jednotlivé projektové aktivity (klíčové aktivity projektu) k dosažení stanovených projektových výstupů?
3. Jakých konkrétních výsledků bylo dle vašeho názoru dosaženo?
4. Jsou všechny dosažené výsledky pozitivní? Jsou některé negativní nebo nezamýšlené? Specifikujte prosím.
5. Byly naplněny předpoklady pro úspěšnou realizaci projektu? Specifikujte tyto předpoklady a uveďte případně důvod, proč případně naplněny nebyly.
6. Setkali jste se při dosavadní realizaci projektu s nějakými bariérami či překážkami? Pokud ano, v čem tyto bariéry a překážky spočívaly a podařilo se Vám je překonat?
7. Jak byste popsali vnější faktory (vnější prostředí) realizovaného projektu, které měly na realizaci projektu i významný vliv/dopad?
8. Je projekt realizován zcela s předpokládaným plánem jeho realizace či dochází u některých klíčových aktivit k nějakému zpoždění? Pokud ano, u kterých aktivit k tomu konkrétně dochází?
9. Jaké byly dosavadní klíčové kroky a rozhodnutí související s realizací projektu? Popište prosím.
10. Jak funguje spolupráce s příjemcem projektu? Jak prakticky probíhá?
11. S jakými všemi dalšími typy subjektů je v rámci realizace projektu ze strany projektového týmu příjemce spolupracováno?
12. Jak probíhá/la spolupráce s poskytovateli služeb? Můžete konkretizovat v rámci jednotlivých aktivit a dodavatelů?
13. V čem vidíte pozitiva spolupráce s poskytovateli služeb a v čem případná negativa?
14. Jak celkově hodnotíte průběh realizace projektu? Co se podařilo a co se nepodařilo?
15. Do jaké míry se Vám dle Vašeho názoru podařilo naplnit jednotlivé stanovené projektové cíle?
16. Co je podle Vás největším dosaženým přínosem projektu?
17. Chcete v rámci tohoto rozhovoru ještě upozornit na další, důležité a relevantní informace, které souvisí s dosavadní realizací projektu?

10.4 Příloha 4: Scénář polostrukturovaného rozhovoru (telefonického) se zástupci konzultantů sektorové dohody, se zástupci odborných poradců pracovní skupiny pro účely zpracování Závěrečné evaluační zprávy

Rozhovory byly realizovány telefonicky za účelem sběru dat potřebných pro zpracování evaluační zprávy.

K rozhovoru byli přizváni účastníci aktivit projektu. Tito zástupci byli vytipováni přímo kontaktní osobou zadavatele po zvážení níže uvedeného návrhu scénáře zpracovaného pro tento rozhovor.

1. Jak se konkrétně Vás dotkla realizace projektu Sektorová dohoda pro chemii – sociálním dialogem k podpoře zaměstnanosti? Jakých aktivit projektu jste účastnil/a?
2. Jakých výsledků bylo dle Vašeho názoru díky projektu zatím dosaženo?



3. Považujete všechny tyto výsledky za pozitivní? Pokud ne, které považujete za spíše negativní a proč?
4. Domníváte se, že projekt napomáhá naplnit potřeby cílových skupin? Jakým způsobem? Pokud se domníváte, že ne, uveďte prosím důvody.
5. Máte ještě nějaký další komentář k realizaci projektu Sektorová dohoda pro chemii – sociálním dialogem k podpoře zaměstnanosti?

10.5 Příloha 5: Přehled termínů proběhlých rozhovorů

Rozhovor se zástupci příjemce (koordinátor a metodici projektu) – 23. 2. 2021

Rozhovor se zástupcem partnera (odborný pracovník OS ECHO) – 23. 2. 2021

Telefonické rozhovory se zástupci konzultantů sektorové dohody – 25. 2. 2021, 1. 3. 2021, 3. 3. 2021

Telefonický rozhovor se zástupcem výkonného partnera Sektorové dohody – 3. 3. 2021



Royal HaskoningDHV s hlavním sídlem v Amersfoortu v Holandsku je nezávislá mezinárodní projektová společnost, která poskytuje inženýrské a poradenské služby. Patří mezi deset nejlepších, nezávisle vlastněných subjektů, a mezi všemi společnostmi patří mezi prvních 40. Její služby jsou zajišťovány více než 6000 zaměstnanci pracujícími na 100 pobočkách v 35 zemích světa.

Naše spolupráce

Inovace je proces spolupráce, a proto společnost Royal HaskoningDHV spolupracuje s klienty, partnery, univerzitami, vládními agenturami, nevládními institucemi a mnoha dalšími organizacemi za účelem rozvíjení a zavádění nových směrů pro lepší životní a pracovní prostředí, ať již v současnosti nebo do budoucna.

Členství v profesních organizacích

Royal HaskoningDHV je členem uznávaných inženýrských a environmentálních platforem v mnoha zemích, kde působí. Naši konzultanti, architekti a inženýři jsou členy jednotlivých profesních (oborových) organizací v různých zemích.

Integrita

Royal HaskoningDHV je první a jedinou inženýrskou společností, která již v roce 2010 získala ETHIC Intelligence anti-corruption certificate.

